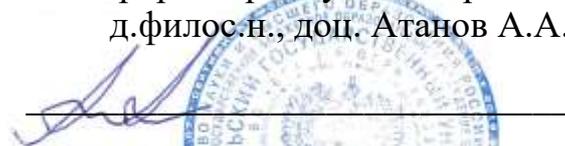


Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
ФГБОУ ВО «БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по учебной работе
д.филос.н., доц. Атанов А.А.




29.05.2025г.

Рабочая программа дисциплины
Б1.О.2. Управление проектами

Направление подготовки: 38.04.01 Экономика

Направленность (профиль): Бухгалтерский учет, налогообложение, анализ и аудит

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочная

Курс	2
Семестр	21
Лекции (час)	14
Практические (сем, лаб.) занятия (час)	0
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам (час)	94
Курсовая работа (час)	
Всего часов	108
Зачет (семестр)	
Экзамен (семестр)	21

Иркутск 2025

Программа составлена в соответствии с ФГОС ВО по направлению 38.04.01 Экономика.

Авторы Н.В. Кузнецова, Архипова З.В., Баганов В.Ю., Барышникова У.Н., Беликов А.Ю., Казарина М.И., Ковалевская Н.Ю., Кравченко И.О., Кубасова Т.И., Кузнецова И.А., Кузнецова Н.В., Кулижская Ж.С., Сараева О.Н., Седых О.Г., Эпова Н.Р., Юшков О.А.

Рабочая программа обсуждена и утверждена на заседании кафедры бухгалтерского учёта и налогообложения

Заведующий кафедрой Е.Н. Орлова

1. Цели изучения дисциплины

Целью освоения дисциплины является приобретение основ знаний в области управления проектами, достаточных для самостоятельного углубленного освоения дисциплины, в том числе при реализации конкретных проектов; формирование представлений об управлении проектами, с одной стороны, как специфическом виде управленческой деятельности, с другой стороны — как формализованном подходе к решению задачи реализации проектов.

Задачи освоения дисциплины состоят в формировании способности:

- определять основные методы разработки и реализации проекта;
- определять ресурсы проекта, разрабатывать решения по управлению стоимостью и ресурсами проекта, выявлять риски проекта;
- организовывать работу команды для реализации проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

Код компетенции по ФГОС ВО	Компетенция
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Структура компетенции

Компетенция	Формируемые ЗУНы
УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	З. Знать основные методы и технологии управления проектом на всех этапах его жизненного цикла У. Уметь применять методы и средства управления проектом на всех этапах его жизненного цикла Н. Владеть навыками управления проектом на всех этапах жизненного цикла
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	З. Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки командной стратегии для достижения поставленной цели У. Уметь применять методы и средства организации работы команды и руководства ею, в том числе при разработке командной стратегии для достижения целей организации Н. Владеть навыком организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения целей организации

3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Принадлежность дисциплины - БЛОК 1 ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛИ): Обязательная часть.

Предшествующие дисциплины (освоение которых необходимо для успешного освоения данной): "Методы принятия решений", "Профессиональная коммуникация"

4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зач. ед., 108 часов.

Вид учебной работы	Количество часов
Контактная(аудиторная) работа	
Лекции	14
Практические (сем, лаб.) занятия	0
Самостоятельная работа, включая подготовку к экзаменам и зачетам	94
Всего часов	108

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий

5.1. Содержание разделов дисциплины

№ п/п	Раздел и тема дисциплины	Семестр	Лекции	Семинар Лаборат. Практич.	Самостоят. раб.	В интерактивной форме	Формы текущего контроля успеваемости
1	Стратегия организации и выбор проекта	21	2		20	0	Тест по теме 1
2	Управление ресурсами и стоимостью проекта	21	2		18	0	Тест по теме 2
3	Управление рисками проекта	21	2		12	0	Творческое задание по теме 3
4	Лидерство и управление проектом	21	2		10	0	Творческое задание по теме 4
5	Управление проектными командами	21	2		10	0	Творческое задание по теме 5
6	Проектное партнерство	21	2		14	0	Творческое задание по теме 6
7	Мониторинг и аудит проекта	21	2		10	0	Тест по теме 7
	ИТОГО		14		94		

5.2. Лекционные занятия, их содержание

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
1	Стратегия организации и выбор проекта	Проект как объект стратегического управления организацией. Портфельная система управления проектами. организации. Системный подход к управлению проектами.
2	Управление ресурсами и стоимостью проекта	Критерии для принятия решений о выборе методов и инструментов управления ресурсами и стоимостью проекта. Макро и микро оценка времени и стоимости проекта. Уточнение оценок. Фонд непредвиденных обстоятельств.
3	Управление рисками проекта	Риск проекта: понятие и идентификация. Процесс управления рисками проекта. Инструменты и методы управления рисками

№ п/п	Наименование разделов и тем	Содержание
		проекта. Изменение системы управления проектом с учетом рисков проекта.
4	Лидерство и управление проектом	Отличие руководства проектом и лидерства проекта. Управление взаимосвязями проекта. Управление отношениями с высшим руководством. Руководство на основе личного примера. Этика и управление проектом. Качества эффективного руководителя проектом.
5	Управление проектными командами	Модель развития команды проекта. Факторы, влияющие на развитие и эффективность команды. Управление виртуальными проектными командами. Инструменты взаимодействия команды. Трудности проектных команд и их преодоление.
6	Проектное партнерство	Поле деятельности для успешного партнерства. Поддержание отношений сотрудничества. Празднование успеха. Причины успеха и неудач партнерских усилий при выполнении проекта.
7	Мониторинг и аудит проекта	Процесс контроля за проектом. Индексы мониторинга прогресса, отчет о статусе проекта. Разновидности аудита проекта. Процесс аудита проекта. Завершение проекта. Оценка работы команды, членов команды и руководителя проектом.

5.3. Семинарские, практические, лабораторные занятия, их содержание

6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации по дисциплине (полный текст приведен в приложении к рабочей программе)

6.1. Текущий контроль

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п))	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
1	1. Стратегия организации и выбор проекта	УК-3	З.Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки командной стратегии для достижения поставленной цели	Тест по теме 1	1 балл за каждый верный ответ (10)
2	2. Управление ресурсами и стоимостью проекта	УК-2	З.Знать основные методы и технологии управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	Тест по теме 2	1 балл за каждый верный ответ (10)
3	3. Управление рисками проекта	УК-2	З.Знать основные методы и технологии	Творческое задание по теме 3	До 20 баллов (20)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			управления проектом на всех этапах его жизненного цикла У. Уметь применять методы и средства управления проектом на всех этапах его жизненного цикла Н. Владеть навыками управления проектом на всех этапах жизненного цикла		
4	4. Лидерство и управление проектом	УК-3	З. Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки командной стратегии для достижения поставленной цели У. Уметь применять методы и средства организации работы команды и руководства ею, в том числе при разработке командной стратегии для достижения целей организации Н. Владеть навыком организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения целей организации	Творческое задание по теме 4	до 20 баллов (20)
5	5. Управление проектными командами	УК-3	З. Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки командной стратегии для достижения поставленной цели У. Уметь применять методы и средства организации работы команды и руководства ею, в том числе при разработке командной стратегии для достижения целей	Творческое задание по теме 5	до 20 баллов (20)

№ п/п	Этапы формирования компетенций (Тема из рабочей программы дисциплины)	Перечень формируемых компетенций по ФГОС ВО	(ЗУНы: (З.1...З.п, У.1...У.п, Н.1...Н.п)	Контрольные задания или иные материалы, необходимые для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих этапы формирования компетенций в процессе освоения образовательной программы (Наименование оценочного средства)	Описание показателей и критериев оценивания компетенций на различных этапах их формирования, описание шкал оценивания (по 100-балльной шкале)
			организации Н. Владеть навыком организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения целей организации		
6	6. Проектное партнерство	УК-3	З. Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки командной стратегии для достижения поставленной цели У. Уметь применять методы и средства организации работы команды и руководства ею, в том числе при разработке командной стратегии для достижения целей организации Н. Владеть навыком организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения целей организации	Творческое задание по теме 6	До 10 баллов (10)
7	7. Мониторинг и аудит проекта	УК-2	З. Знать основные методы и технологии управления проектом на всех этапах его жизненного цикла	Тест по теме 7	1 балл за каждый верный ответ (10)
				Итого	100

6.2. Промежуточный контроль (зачет, экзамен)

Рабочим учебным планом предусмотрен Экзамен в семестре 21.

ВОПРОСЫ ДЛЯ ПРОВЕРКИ ЗНАНИЙ:

1-й вопрос билета (40 баллов), вид вопроса: Тест/проверка знаний. Критерий: В тесте 10 вопросов. в 4 балла за каждый верный ответ.

Компетенция: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Знание: Знать основные методы и технологии управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

1. Виды и процесс аудита проекта
2. Завершение проекта
3. Инструменты и методы управления рисками проекта
4. Критерии оценки и отбора проектов.
5. Международные и российские ассоциации управления проектами.
6. Методы контроля стоимости проекта
7. Модели и стратегии управления проектами.
8. Мониторинг проекта
9. Обоснование выбора структуры проекта
10. Понятие и сущность управления проектами
11. Последовательность этапов управления проектами.
12. Принципы эффективного управления проектами.
13. Проектные технологии: виды и характеристика
14. Проектный анализ: структура и состав
15. Процесс контроля за проектом
16. Процесс управления рисками проекта
17. Процесс управления стоимостью проекта
18. Ресурсное планирование и методы выравнивания ресурсов.
19. Содержание, участники и окружение проекта.
20. Структура информационной системы контроля за проектом
21. Цели и задачи управления проектами.
22. Элементы стратегического управления проектами.

Компетенция: УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Знание: Знать основные методы и технологии управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

23. Разработка миссии, целей и задач проекта.
- Знание: Знать основные принципы организации командной работы, в том числе разработки командной стратегии для достижения поставленной цели
24. Разработка общей стратегии команды
 25. Руководство с помощью личного примера
 26. Составление карты зависимости
 27. Трудности проектных команд
 28. Управление взаимосвязями проекта
 29. Управление виртуальными проектными командами
 30. Управление командой с помощью «бесцельного хождения»
 31. Управление конфликтами в проектной ситуации
 32. Управление отношениями с высшим руководством
 33. Управление процессом принятия решений в команде проекта
 34. Управление системами поощрений
 35. Факторы, влияющие на развитие команды
 36. Формирование идентичности команды проекта
 37. Этика и проект-менеджмент
 38. «Омолаживание» проектной команды
 39. Влияние в команде проекта
 40. Качества эффективного руководителя проекта
 41. Лидерское руководство проектом
 42. Модель развития команды

43. Отбор и набор членов команды проекта
44. Оценка работы команды
45. Проведение проектных совещаний
46. Проектное партнерство

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ УМЕНИЙ:

2-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на умение. Критерий: 30 баллов за полностью правильно выполненное задание.

Компетенция: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Умение: Уметь применять методы и средства управления проектом на всех этапах его жизненного цикла

Задача № 1. Определение стоимости проекта при определенных условиях

Компетенция: УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Умение: Уметь применять методы и средства организации работы команды и руководства ею, в том числе при разработке командной стратегии для достижения целей организации

Задача № 2. На примере выбранного проекта показать действия и качества эффективного руководителя проектом.

ТИПОВЫЕ ЗАДАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕРКИ НАВЫКОВ:

3-й вопрос билета (30 баллов), вид вопроса: Задание на навыки. Критерий: 40 баллов за полностью правильное выполненное задание.

Компетенция: УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

Навык: Владеть навыками управления проектом на всех этапах жизненного цикла

Задание № 1. Рассчитать показатели эффективности инвестиционного проекта.

Компетенция: УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

Навык: Владеть навыком организации и руководства командой, разработки командной стратегии для достижения целей организации

Задание № 2. На примере выбранного проекта показать действия и качества лидера проекта.

ОБРАЗЕЦ БИЛЕТА

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
**«БАЙКАЛЬСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ
УНИВЕРСИТЕТ»**
(ФГБОУ ВО «БГУ»)

Направление - 38.04.01 Экономика
Профиль - Бухгалтерский учет,
налогообложение, анализ и аудит
Кафедра бухгалтерского учёта и
налогообложения
Дисциплина - Управление проектами

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

1. Тест (40 баллов).
2. На примере выбранного проекта показать действия и качества эффективного руководителя проектом. (30 баллов).

3. Рассчитать показатели эффективности инвестиционного проекта. (30 баллов).

Составитель _____ Н.В. Кузнецова

Заведующий кафедрой _____ Е.Н. Орлова

7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная литература:

1. Ковалевская Н. Ю. Управление инвестиционными проектами. учеб. пособие. Электронный ресурс/ Н. Ю. Ковалевская.- Иркутск: Изд-во БГУ, 2017.-111 с.
2. Баганов В. Ю. Управление проектами. учеб. пособие. Электронный ресурс/ В. Ю. Баганов.- Иркутск: Изд-во БГУ, 2018.-149 с.
3. [Павлов, А. Н. Эффективное управление проектами на основе стандарта PMI PMBOK® 6th Edition / А. Н. Павлов. — 2-е изд. — Москва : Лаборатория знаний, 2023. — 271 с. — ISBN 978-5-93208-635-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/129458.html> \(дата обращения: 07.04.2023\). — Режим доступа: для авторизир. пользователей](https://www.iprbookshop.ru/129458.html)
4. [Управление проектами с использованием Microsoft Project : учебное пособие / Т. С. Васючкова, М. А. Держо, Н. А. Иванчева, Т. П. Пухначева. — 4-е изд. — Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий \(ИНТУИТ\), Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 147 с. — ISBN 978-5-4497-2465-6. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133988.html> \(дата обращения: 30.10.2023\). — Режим доступа: для авторизир. пользователей](https://www.iprbookshop.ru/133988.html)

б) дополнительная литература:

1. Сазерленд Д. Джефф, Sutherland J. Jeff, Гескина М. Scrum. Революционный метод управления проектами/ Джефф Сазерленд.- М.: Манн, Иванов и Фербер, 2016.-279 с.
2. Хабибулин А. Ш., Ковалевская Н. Ю. Внедрение проектного подхода к управлению деятельности организации (на примере ОКС Администрации г. Черемхово). Электронный ресурс. бакалаврская работа. 38.03.01. направление Экономика/ А. Ш. Хабибулин.- Иркутск, 2018.-69 с.
3. Ковалевская Н.Ю. Анализ инвестиционных проектов.- Иркутск: Изд-во БГУ, 2018.- 121 с.
4. [Воробьева, Т. В. Управление инвестиционным проектом : учебное пособие / Т. В. Воробьева. — 4-е изд. — Москва : Интернет-Университет Информационных Технологий \(ИНТУИТ\), Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 145 с. — ISBN 978-5-4497-2487-8. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/133987.html> \(дата обращения: 21.11.2023\). — Режим доступа: для авторизир. пользователей](https://www.iprbookshop.ru/133987.html)
5. [Ньютон, Р. Управление проектами от А до Я / Р. Ньютон ; перевод А. Кириченко ; под редакцией М. Савиной. — Москва : Альпина Паблицер, 2024. — 180 с. — ISBN 978-5-9614-0539-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : \[сайт\]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/137791.html> \(дата обращения: 04.04.2024\). — Режим доступа: для авторизир. пользователей](https://www.iprbookshop.ru/137791.html)

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля), включая профессиональные базы данных и информационно-справочные системы

Для освоения дисциплины обучающемуся необходимы следующие ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- Сайт Байкальского государственного университета, адрес доступа: <http://bgu.ru/>, доступ круглосуточный неограниченный из любой точки Интернет
- Издательство «Лань», адрес доступа: <http://e.lanbook.com>. бесплатный полнотекстовый доступ к 7 коллекциям издательства
- КиберЛенинка, адрес доступа: <http://cyberleninka.ru>. доступ круглосуточный, неограниченный для всех пользователей, бесплатное чтение и скачивание всех научных публикаций, в том числе пакет «Юридические науки», коллекция из 7 журналов по правоведению
- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU, адрес доступа: <http://elibrary.ru/>. доступ к российским журналам, находящимся полностью или частично в открытом доступе при условии регистрации
- СПО численных вычислений, адрес доступа: <http://www.scilab.org/>. доступ неограниченный
- Электронно-библиотечная система IPRbooks, адрес доступа: <https://www.iprbookshop.ru>. доступ неограниченный

9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Изучать дисциплину рекомендуется в соответствии с той последовательностью, которая обозначена в ее содержании. Для успешного освоения курса обучающиеся должны иметь первоначальные знания в области экономики организации и менеджмента.

На лекциях преподаватель озвучивает тему, знакомит с перечнем литературы по теме, обосновывает место и роль этой темы в данной дисциплине, раскрывает ее практическое значение. В ходе лекций студенту необходимо вести конспект, фиксируя основные понятия и проблемные вопросы. Практические занятия не предусмотрены.

Изучение дисциплины (модуля) включает самостоятельную работу обучающегося.

Основными видами самостоятельной работы студентов с участием преподавателей являются:

- текущие консультации;
- прием и разбор домашних заданий (в часы практических занятий) и др.

Основными видами самостоятельной работы студентов без участия преподавателей являются:

- формирование и усвоение содержания конспекта лекций на базе рекомендованной лектором учебной литературы, включая информационные образовательные ресурсы (электронные учебники, электронные библиотеки и др.);

- самостоятельное изучение отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям;

- выполнение домашних заданий в виде решения отдельных задач, проведения типовых расчетов, расчетно-компьютерных и индивидуальных работ по отдельным разделам содержания дисциплин и др.

10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения

В учебном процессе используется следующее программное обеспечение:

- MS Project Professional,
- MS Office,

11. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю):

В учебном процессе используется следующее оборудование:

- Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду вуза,
- Учебные аудитории для проведения: занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, практических занятий, выполнения курсовых работ, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения,
- Компьютерный класс